



*Rosa dei Venti A.p.s.p.*  
*Via C. Battisti, 6*  
*38083 Borgo Chiese (TN)*

*Relazione*  
*sull'andamento*  
*della gestione*  
*anno 2025*

*Allegato n. 2*  
*alla deliberazione n. 17 del 28 aprile 2026*

*Borgo Chiese, 28 aprile 2026*

*Il Presidente*  
*Dott. Christian Sartori*



*Il Direttore*  
*dott. Matteo Radodni*

## **RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

*redatta ai sensi dell'art. 40 della L.R. 21.09.2005 n. 7, art. 14 del DPGR 13.04.2006 n. 3/L e dell'art. 13 comma d del regolamento interno di contabilità.*

### **PREMESSA**

La presente relazione viene predisposta sulla base di alcune considerazioni che vengono di seguito illustrate.

La Rosa dei Venti A.p.s.p. utilizza un sistema contabile di tipo economico patrimoniale dal 01.01.2008. Ai sensi dell'art. 9 del DPGR 13.04.2006 n. 4/L dal 2010 l'Ente ha adottato il controllo di gestione.

Vengono qui sotto riportati alcuni fatti che hanno caratterizzato il 2025:

- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 5 febbraio 2025 è stata disposta l'attivazione del servizio di "Abitare Accompagnato per Anziani" presso l'alloggio di Via Cesare Battisti n. 3 a Borgo Chiese presentando al Servizio Politiche Sociali della Provincia Autonoma di Trento la comunicazione di attivazione del nuovo servizio socio-assistenziale incluso nel Catalogo dei servizi socio-assistenziali vigente, previsti dall'articolo 8 del d.P.P. 9 aprile 2018 n. 3-78/Leg, per i quali la Rosa dei Venti A.p.s.p. è autorizzata e accreditata.
- con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 5 del 5 febbraio 2025 è stato stipulato il contratto con ITEA S.p.A. ai sensi della L.P. 15/2005 per la locazione dell'alloggio sito a Borgo Chiese in Via C. Battisti n. 3 al fine di attivare un progetto di abitare accompagnato per anziani.
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 12 del 31 marzo 2025 è stata approvata la convenzione con la società partecipata E.S.Co BIM e Comuni del Chiese S.p.A. per la realizzazione dei lavori di ampliamento della sede della Rosa dei Venti A.p.s.p.
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 25 del 16 giugno 2025 è stato approvato il progetto esecutivo redatto dallo Studio AMAA di Venezia, agli atti prot. n. 1100 del 14.05.2025, inerente il progetto per l'ampliamento degli spazi e dei servizi dell'Ente Rosa dei Venti A.p.s.p. mediante realizzazione di una nuova palazzina che complessivamente presenta una spesa di € 2.000.000,00.
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 30 del 14 luglio 2025 è stata approvata la convenzione con l'A.p.s.p. Padre Odone Nicolini di pieve di Bono – Prezzo (TN) per l'affidamento dell'incarico di direzione in forma associata ai sensi dell'art. 10 della L.R. 07/2005
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 32 del 29 settembre 2025 sono state acquistate dal Comune di Borgo Chiese le p. fond. 1678/2 e p. ed. 1159 in C.C. Condino.
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 40 del 4 novembre 2025 è stato approvato il progetto esecutivo per la realizzazione dei lavori di riqualificazione energetica ed ampliamento della sala da pranzo a piano terra del blocco B della sede della Rosa dei Venti A.p.s.p. e presentata richiesta alla Provincia Autonoma di Trento di concessione del relativo contributo
- con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 50 del 9 dicembre 2025 è stata approvata la convenzione per lo svolgimento dell'attività di assistenza domiciliare e di contesto, dimissioni protette, rafforzamento dei servizi di assistenza domiciliare e dimissioni protette, attraverso buoni di servizio ai sensi della L.P. n. 13/2007 per persone residenti nell'ambito territoriale della Comunità delle Giudicarie.

Per il 2025 le scelte strategiche di organizzazione compiute dall'amministrazione negli anni precedenti sono rimaste immutate affidando all'esterno i servizi generali e alberghieri, cucina, lavanderia, igiene ambientale e animazione.

Pur nel solco di tali impostazioni si segnala che nel corso del 2025 il Consiglio di Amministrazione ha deciso di assumere alle dipendenze uno psicologo, mettendolo a disposizione anche delle A.P.S.P. "Padre Odone Nicolini" di Pieve di Bono - Prezzo e l'A.P.S.P. "Villa San Lorenzo" di Storo. Il ruolo di assistenza psicologica in precedenza veniva garantito mediante personale in libera professione.

Anche per quanto concerne il ruolo di Direttore Sanitario si è deciso di passare all'attribuzione dell'incarico ad un dirigente assunto alle dipendenze. In questo caso l'assunzione è stata effettuata dall'APSP Padre Odone Nicolini di Pieve di Bono che ha poi messo a disposizione il dirigente medico in favore della Rosa dei Venti A.p.s.p. nonché dell'APSP Villa San Lorenzo di Storo.

L'attività del personale dipendente è stata concentrata sui servizi rivolti direttamente all'utenza, all'amministrazione ed alla manutenzione.

La retta alberghiera per l'anno 2025 è stata fissata in € 46,00 al giorno, in aumento di € 0,50 rispetto a quanto praticato nel 2024.

### **PRESENZE OSPITI**

Alla data del 01.01.2025 la struttura risultava avere 81 posti letto autorizzati provvisoriamente all'esercizio di attività sanitaria e socio sanitaria, 67 dei quali accreditati provvisoriamente come RSA e 14 come Casa di Soggiorno.

Rispetto ai posti accreditati come RSA, solo 65 sono negoziati con l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari, incluso un posto letto di sollievo. I rimanenti 2 posti di RSA vengono venduti privatamente.

Nell'anno 2025 sono state previste entrate per le rette residenziali in relazione ad una presenza media di 78,5 unità (autosufficienti e non autosufficienti). Tale previsione è stata stilata in base ai dati storici accertati nonché della situazione dell'attuale richiesta di posti letto.

Nel 2025 la presenza media giornaliera di ospiti è stata pari a 79,40 mentre quella del 2024 è stata di 79,70. La diminuzione delle presenze medie è stata determinata da un aumento del turnover degli utenti, causato da un aumento dei decessi e dalla conseguente fisiologica scopertura dei posti letto intercorrente fra la data di uscita e quella del nuovo ingresso.

Una contrazione della corrispondente entrata per retta alberghiera viene determinata dalla mancata continuità di copertura del posto di sollievo per il quale comunque viene corrisposta la retta sanitaria vuoto per pieno.

Nel corso dell'anno 2025 la copertura di tale posto è stata pari a 312 giorni, a fronte di una copertura del 2024 pari a 360 giorni.

Nel 2025 inoltre sono stati ospitati utenti su posti letto di RSA autorizzati ma non convenzionati con il Servizio Sanitario Provinciale per un totale di n. 684 giorni rispetto ai 672 del 2024.

Nel giugno del 2025 l'Ente ha attivato un nuovo servizio di coabitazione per anziani. Le presenze registrate su tale servizio sono state pari a 428.

### **PERSONALE**

Il personale dipendente, libero professionista o convenzionato con Agenzia Interinale, previsto nel Bilancio 2025 assicura in primo luogo il rispetto dei parametri minimi previsti dalla Giunta Provinciale ed in particolare:

- Operatori Socio Assistenziali 32,02
- Infermieri Professionali 6,83
- Fisioterapisti 1,30
- Coordinatori Socio Assistenziali e Sanitari 1,00
- Operatore di Animazione 1,08
- Assistenza medica 0,58
- Psicologo 8,1 ore mensili

Va anche fatto notare che il servizio di Centro Diurno, che ormai rappresenta una realtà radicata all'interno della struttura, prevede la presenza di apposito personale secondo il seguente parametro:

- Operatori Socio Assistenziali 3,75
- Coordinatore 0,416

Il dettaglio della consistenza del personale dipendente e dei collabori, con la consistenza, la tipologia contrattuale ed il monte ore lavorato è disponibile nella tabella **allegato 1**.

### **BILANCIO ECONOMICO**

Il volume complessivo del Bilancio 2025 è di € 4.980.125,98 registrando un utile di € 198.437,41.

Nell'allegata **tabella 2** si evidenziano i risultati economici 2025 raffrontati al budget dello stesso anno ed ai risultati dell'anno precedente.

I principali scostamenti dal budget che hanno determinato tale risultato sono i seguenti:

#### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

<b>Consuntivo</b>	<b>Budget</b>	<b>Differenza</b>
4.980.125,98	4.581.000,61	399.125,36

Le maggiori variazioni intervenute rispetto al budget sono dovute principalmente a:

- ricavi da vendite e prestazioni” si sono registrate entrate superiori alle previsioni di budget per un totale di € 65.526,01, determinate principalmente dalle maggiori entrate derivanti dalla copertura superiore alle previsioni dei posti letto per autosufficienti per € 29.779,60, da ricavi prestazioni ospiti autosufficienti per € 17.008,20 e dai ricavi del nuovo servizio di coabitazione per anziani per € 13.568,00.
- altri ricavi e proventi”, si registrano entrate superiori alle previsioni per € 333.599,36. A tal riguardo vi sono da segnalare in particolare i ricavi per contributi PAT su fabbricati superiori alle previsioni per € 22.418,83, i contributi per lavori socialmente utili superiori per € 28.931,71, i rimborsi PAT per aumenti contrattuali, risultati superiori alle previsioni per € 219.632,97 per via dell'approvazione dei rinnovi contrattuali, le sopravvenienze attive ordinarie per € 13.565,87 (derivanti per € 5.153,82 dal recupero di crediti che erano stati svalutati, per € 2.810,00 dalla rettifica del costo IRES, e per € 5.602,05 dal rimborso del

bonus COVID III° fase), nonché da plusvalenze patrimoniali ordinarie ottenute dalla vendita di beni immobili per € 14.285,66.

## COSTO DELLA PRODUZIONE

Consuntivo	Budget	Differenza
4.840.915,44	4.605.000,60	235.914,83

Le maggiori variazioni intervenute rispetto al budget sono dovute principalmente a:

- Servizio medico: Nel corso del 2025 i medici convenzionati con l'Ente sono stati chiamati ad erogare un numero di ore di servizio inferiore a quanto preventivato in quanto è stata assunta dall'A.P.S.P. P. Odone Nicolini una dottoressa in qualità di personale dipendente in condivisione con le A.P.S.P. Valle Giudicarie. Ciò ha determinato una spesa inferiore alle previsioni per € 17.476,18. Fin dal 2022 la PAT ha innalzato il parametro medico riconoscendo di fatto il maggior impegno medico necessario per curare gli utenti delle RSA.
- Servizi infermieri convenzionati: la spesa per tali prestazioni è risultata superiore alle previsioni per € 26.810,98 a causa dell'effettuazione di un numero superiore di ore di servizio rispetto al previsto per la necessità di sostituire personale dipendente assente dal servizio.
- Altri servizi di assistenza alla persona: nel 2025 l'Ente ha attivato il progetto 3.3D per 10 lavoratori, n. 2 inserimenti lavorativi tramite il progettone, n. 1 inserimento tramite il progetto 3.3C. Ciò ha determinato una spesa superiore alle previsioni per € 25.225,21, in parte compensati dai maggiori contributi ricevuti.
- Servizi appaltati: rispetto alle previsioni di budget si sono registrati i seguenti scostamenti:
  - Appalto pulizie: - € 10.419,99 (era stato previsto un adeguamento del costo del servizio all'inflazione che però non è stato richiesto).
  - Appalto lavanderia: - € 885,39 (è stata modificata l'organizzazione del servizio lavanderia aderendo alla convenzione per il lava-nolo siglata dalla PAT. Ciò ha consentito di ottenere un risparmio di spesa).
  - Appalto ristorazione: - € 17.408,73 derivanti da una rivalutazione del costo dell'appalto inferiore a quanto preventivato..
- Manutenzioni: complessivamente sono stati spesi € 21.359,12 più del previsto, in particolare è stato speso di più per manutenzioni ai fabbricati e canoni di assistenza software e hardware.
- Utenze: complessivamente sono stati spesi € 8.134,94 più del previsto dovuto ad un aumento dell'energia elettrica, della tassa sui rifiuti della Comunità di Valle e del teleriscaldamento.
- Godimento beni di terzi: complessivamente sono stati spesi € 4.635,52 dovuto principalmente all'affitto dell'appartamento per il servizio di co-abitazione per anziani.
- Costo per il personale: Per tale voce sono stati spesi complessivamente € 148.647,33 più delle previsioni, anche per via dell'approvazione e liquidazione dei nuovi istituti contrattuali che però hanno determinato anche maggiori rimborsi dalla PAT.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Consuntivo	Budget	Differenza
65.226,87	30.000,00	35.226,87

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Consuntivo	Budget	Differenza
-	-	-

## IMPOSTE SUL REDDITO

Consuntivo	Budget	Differenza
6.000,00	6.000,00	-

Imposte	31/12/2025
Imposte correnti:	0,00
IRES	6.000,00
IRAP	0,00
<b>Totale</b>	<b>6.000,00</b>

Per quanto riguarda le imposte sul reddito si fa notare che la Provincia Autonoma di Trento a far data dal 01.01.2008 ha esentato le Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona dall'assoggettamento all'IRAP.

Come riportato in premessa a partire dall'esercizio 2010 l'Ente ha adottato anche il controllo di gestione per una migliore pianificazione delle scelte strategiche. Vista la particolare organizzazione dell'ente che prevede l'esternalizzazione di tutti i servizi considerati alberghieri ed inoltre la fornitura di servizi differenziati si è scelto di optare per una forma di controllo di gestione suddiviso per centri di attività associati ad i vari servizi erogati.

Per il 2025 il controllo di gestione interno evidenzia i seguenti risultati di esercizio per i diversi servizi:

CENTRO DI COSTO	BILANCIO DI ESERCIZIO 2024		
	RISULTATO DI ESERCIZIO	CONTRIBUTI PUBBLICI	CONCORSO UTENTI
RSA	99.070,02	2.879.767,10	1.225.444,70
CASA SOGGIORNO	91.599,22	17.056,38	275.572,17
CENTRO DIURNO	- 3.090,49	375.416,43	15.187,17
CENTRO PRELIEVI	760,93	9.215,62	110,42
FISIOTERAPIA ESTERNI	- 2.383,68	75.224,02	38.926,51
PASTI A DOMICILIO	11.321,53	51.381,48	410,96
CENTRO SERVIZI	- 492,86	1.311,51	118,80
SERVIZIO COABITAZIONE ANZIANI	1.652,74	634,83	13.645,78

I volumi di attività registrati dai diversi servizi risultano essere i seguenti:

TIPOLOGIA SERVIZIO	BUDGET 2025		BILANCIO 2025		SCOSTAMENTO			SCOSTAMENTO		
	VOLUMI ATTIVITA'		VOLUMI ATTIVITA'		VOLUMI ATTIVITA'			%		
	N. giornate presenza	n. prestazioni	N. giornate presenza	n. prestazioni	N. giornate presenza	n. prestazioni	Note	N. giornate presenza	n. prestazioni	Note
RSA p.l. conv.	23725		23356		-369			-1,56%		
RSA p.l. non conv. a pag.	547,5		684		136,5			24,93%		
CASA SOGGIORNO	4380		4942		562			12,83%		
CENTRO DIURNO p. conv.	3780		3065		-715			-18,92%		
CENTRO DIURNO p. non conv. a pag.	126		247		121			96,03%		
FISIOTERAPIA ESTERNI conv.		5000		5406	0	406			8,12%	
FISIOTERAPIA ESTERNI non conv. a pag.		1500		1865	0	365			24,33%	
CENTRO PRELIEVI	52	1560	50	2063	-2	503		-4%	32,24%	
PASTI A DOMICILIO	365	3650	365	3750	365	100		100%	2,74%	
SERVIZIO COABITAZIONE ANZIANI	0	0	424	0	424		SERVIZIO ATTIVATO NEL 01/2025			SERVIZIO ATTIVATO NEL 2025

### **SERVIZIO DI RSA:**

Nell'arco del 2025 la retta sanitaria liquidata dall'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari è stata pari ad € 2.332.508,47 a fronte di una previsione di € 2.334.359,00 (- € 1.850,53), i ricavi complessivi per i posti letto non negoziati sono state pari ad € 62.563,50 a fronte di previsioni per € 31.025,00 (+ € 31.538,50) la retta di ricovero di ospiti non autosufficienti su posti convenzionati sono state pari ad € 1.113.761,04 a fronte di previsioni per € 1.129.310,00 (- € 15.548,96), i rimborsi PAT per aumenti contrattuali sono stati pari ad € 278.472,55 a fronte di una previsione di € 58.839,58 (+ € 219.632,97). Sono inoltre state imputate al servizio di RSA sopravvenienze attive ordinarie per € 13.565,87, erogazioni liberali ordinarie per € 2.118,06 e plusvalenze patrimoniali ordinarie per € 14.285,66.

Sul servizio di RSA pesano acquisti di beni per un valore complessivo di € 173.225,77, servizi per € 1.023.052,96, e le spese per il personale dipendente per € 2.726.443,83, e spese ammortamenti per € 91.326,88. Vengono imputati al servizio proventi finanziari per € 54.327,47. La somma di queste variabili ha determinato un risultato positivo per € 99.070,02.

### **SERVIZIO DI CASA DI SOGGIORNO:**

Riguardo al servizio di casa di soggiorno si fa notare che gli introiti da rette alberghiere sono stati pari ad € 240.567,46 a fronte di una previsione di € 210.787,50 (+ € 29.779,96) dovuti ad una maggiore copertura dei posti letto rispetto al previsto. I ricavi per prestazioni aggiuntive sono stati pari ad € 30.673,20 a fronte di una previsione di € 13.665,00 (+ € 17.008,20). Al servizio sono state imputate spese relative ai servizi generali ed in particolare per l'appalto ristorazione per € 58.764,62, pulizie € 26.628,27, lavanderia € 10.475,61. Il costo per il personale imputato al servizio di casa di soggiorno è stato complessivamente pari ad € 24.347,15. Il risultato finale del servizio fa segnalare un utile di € 91.599,22.

### **SERVIZIO CENTRO DIURNO:**

Il servizio di centro diurno fa registrare ricavi per i posti convenzionati pari ad € 326.261,40 rispetto alle previsioni per € 329.854,20 e ricavi derivanti dai posti privati per € 11.096,85 a fronte di previsioni per € 5.250,00. Al servizio sono stati imputati ricavi pro quota relativo ai rimborsi PAT per aumenti contrattuali di € 27.550,58, contributi per lavori socialmente utili per € 10.506,20 e contributi in conto esercizio per € 4.213,75. Le spese relative al personale dedicato al servizio ammontano ad € 254.573,07, quelle relative al servizio ristorazione ad € 18.713,83 e quelle per pulizie ad € 31.656,70. Incide sul risultato anche l'imputazione al servizio del costo del carburante necessario per il servizio di trasporto per € 5.759,57 e di una quota del costo dei servizi ausiliari per € 33.436,55 (di cui € 10.506,20 soggetti a contributo). Il risultato finale del servizio fa segnalare una perdita di € 3.090,49 a fronte della perdita di € 33.742,57 ottenuta nel 2024.

### ***CENTRO PRELIEVI:***

Il servizio prelievi chiude con un utile di € 760,93. I ricavi dell'attività sono stati pari ed € 9.326,04 mentre il costo degli stipendi del personale dedicato al servizio è stato pari ad € 6.323,76, a cui va aggiunto il riparto delle spese generali.

### ***FISIOTERAPIA PER UTENTI ESTERNI:***

Il servizio chiude con una perdita di € 2.383,68. I ricavi da prestazioni sono stati pari ad € 103.981,00 di cui 30.885,00 derivanti dal contributo integrativo erogato dalla PAT e risultano complessivamente superiori a quanto previsto a budget di € 3.981,00. Il costo per il personale imputato al servizio ammonta ad € 99.553,01. Sul servizio gravano inoltre le spese per alcune attrezzature acquistate per l'espletamento del servizio in favore di utenti esterni e non finanziate con contributi pubblici oltre che spese generali per pulizie € 974,13 e utenze € 4.247,20.

### ***SERVIZIO PASTI A DOMICILIO:***

I ricavi del servizio ammontano ad € 46.164,23.

L'imputazione a tale servizio del costo per personale dipendente è stata di € 10.426,69.

Il costo relativo al servizio di ristorazione è stato pari ad € 18.640,99, mentre per il carburante € 1.603,43.

Il servizio chiude con un utile di € 11.321,53.

### ***CENTRO SERVIZI:***

Si segnala che dopo la pandemia il servizio è stato formalmente riattivato ma l'attività è stata minimale. Ciò ha determinato ricavi marginali, derivanti principalmente dal ribaltamento di voci generali. Il servizio fa registrare complessivamente una perdita di € 492,86.

### ***SERVIZIO COABITAZIONE ANZIANI:***

Nel mese di giugno 2025 è stato attivato il servizio di coabitazione per anziani.

Il servizio ha fatto registrare ricavi da rette per € 13.568,00 oltre a contributi PAT per acquisto attrezzature per € 529,65.

Le spese hanno riguardato il servizio di ristorazione per € 4.786,69, le pulizie per € 325,71, utenze per € 1.385,02, locazioni passive per l'affitto dell'alloggio per € 3.375,06 e costo per il personale per € 640,67.

Il servizio fa registrare un utile di € 1.652,74.

Per ogni centro di costo si è proceduto ad effettuare il monitoraggio periodico.

Dalle analisi dei dati di bilancio e dei dati derivanti dagli indicatori sopra citati, sia periodicamente durante l'anno che alla fine dell'esercizio, non sono emersi fatti di gestione tali da determinare la necessità di intraprendere azioni correttive o l'adozione di provvedimenti.

Dalle relazioni dell'organo di revisione, sia durante le verifiche trimestrali che nella relazione finale sul bilancio 2025, non sono emerse segnalazioni né osservazioni che richiedessero di intraprendere azioni correttive o l'adozione di provvedimenti particolari. Complessivamente la gestione risulta aderente alle previsioni di budget sia in termini economici che per obiettivi pianificati e risultati conseguiti.

Come previsto dall'art. 9 del DPGR 13.04.2006 n. 4/L i risultati del controllo di gestione verranno esposti all'albo dell'Ente.

## ANDAMENTO SITUAZIONE PATRIMONIALE

La situazione patrimoniale al 31.12.2025 risulta essere la seguente:

PATRIMONIO	VALORE AL 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Rendite patrimoniali 2025	Vriazionil su 2024	Note
Terreni	47.324,79 €	50.379,45 €	- €	3.054,66 €	Venduta p.f. 4631 in PT 419 e acquistate p.F 1678-2 e p.ed. 1159
Fabbricati istituzionali	7.063.103,51 €	7.027.466,75 €	- €	35.636,76 €	Diminuzione valore dovuta ad ammortamento
Fabbricati in costruzione	202.630,42 €	202.630,42 €	- €	- €	
Impianti e macchinari	32.565,57 €	152.742,74 €	- €	120.177,17 €	realizzato nuovo impianto rilevazione incendi
Attrezzatura sanitaria	52.734,22 €	52.747,99 €	- €	13,77 €	
Attrezzatura varia	29.127,23 €	23.356,43 €	- €	5.770,80 €	Diminuzione valore dovuta ad ammortamento
Attrezzatura tecnica	12.059,25 €	10.002,55 €	- €	2.056,70 €	Diminuzione valore dovuta ad ammortamento
Mobili e arred	23.621,24 €	16.903,79 €	- €	6.717,45 €	Diminuzione valore dovuta ad ammortamento
Macchine elettroniche d'ufficio	3.136,13 €	22.132,49 €	- €	18.996,36 €	acquistati nuovi PC
Automezzi e veicoli da trasporto	18.104,70 €	7.588,64 €	- €	10.516,06 €	Diminuzione valore dovuta ad ammortamento
Partecipazioni	6.084,44 €	6.084,44 €	- €	- €	
TOTALE					

Nel 2025 sono stati eseguiti i lavori di rifacimento dell'impianto antincendio del blocco B ed è già stato incassato il relativo contributo Provinciale.

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 59 del 30.12.2025 è stata disposta la vendita a seguito di asta pubblica della p. f. 4631 in P.T. 419 e con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 32 del 29.09.2025 è stato disposto l'acquisto delle p.f. 1678-2 e p.ed. 1159 in C.C. Condino.

### ***RISPETTO DELLE DIRETTIVE TRIENNALI 2025-2027 ALLE AZIENDE PUBBLICHE DI SERVIZI ALLA PERSONA (APSP) CHE GESTISCONO RESIDENZE SOCIO-SANITARIE PER IL CONSEGUIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI RAZIONALIZZAZIONE E QUALIFICAZIONE DELLE SPESE, AI SENSI DELL'ART. 2 COMMA 2 DELLA LP 27/2010.***

1. **PERSONALE AMMINISTRATIVO:** nel 2025 la Rosa dei Venti A.p.s.p. non ha effettuato assunzioni di personale amministrativo, a tempo indeterminato e determinato, inclusa l'attivazione di altre forme contrattuali;
2. **INCARICHI DI STUDIO, RICERCA, CONSULENZA E DI COLLABORAZIONI:** nel 2025 la Rosa dei Venti A.p.s.p., previa richiesta di autorizzazione presentata alla Provincia Autonoma di Trento, ha affisato una consulenza giuridica in materia di appalti del costo di € 2.440,00 IVA e oneri inclusi.
3. **GESTIONI IN FORMA ASSOCIATA:** nel 2025 la Rosa dei Venti A.p.s.p. ha condotto le procedure per la formazione di graduatorie per l'assunzione di personale in forma associata con le altre A.p.s.p. delle Giudicarie. In particolare, sono state siglate due distinte convenzioni che hanno permesso l'assunzione in forma congiunta con le APSP padre Odone Nicilini di Pieve di Bono e Villa San Lorenzo di Storo di uno psicologo e di un dirigente medico.
4. A tal proposito si segnala che a causa della modifica della normativa di settore non è più possibile condurre in forma associata anche le procedure di gara, aspetto che in passato aveva consentito all'Ente di efficientare i servizi gestiti in appalto.
5. **EFFICIENTAMENTO STRUTTURALE E AZIONI DI VALORIZZAZIONE DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE E DEL RISPARMIO ENERGETICO:** anche nel 2025 Sono proseguite le azioni volte a ridurre l'utilizzo di materiale usa e getta.
6. **OPERAZIONI DI INDEBITAMENTO:** La Rosa dei Venti non ha debiti finanziari.

7. UTILIZZO DI UNO SCHEMA STANDARD PER LA RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE: Nella redazione della presente relazione sono state seguite le indicazioni fornite da PAT e UPIPA.
8. AFFIDAMENTO DI CONTRATTI DI LAVORI, BENI E SERVIZI E ALTRE FORME DI APPROVVIGIONAMENTO DI BENI E SERVIZI: La Rosa dei Venti A.p.s.p. ha rispettato le disposizioni contenute nell'articolo 36 ter della LP 23/1990. Ai sensi dell'art. 1, comma 2 bis l.p. 2/2016, per quanto non diversamente disposto dall'ordinamento provinciale in materia di contratti pubblici, le APSP applicano il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 (Codice dei contratti pubblici) e le altre leggi statali in materia di contratti pubblici.
9. MODALITÀ DI VERIFICA E DI MONITORAGGIO: il rispetto delle direttive approvate con deliberazione della Giunta provinciale n. 2253/2024 viene formalizzato con la presente relazione.

#### **INFORMAZIONI SUI FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Nel mese di marzo 2026 sono stati aggiudicati i lavori di realizzazione delle opere di “ampliamento degli spazi e dei servizi dell'Ente Rosa dei Venti A.p.s.p. mediante realizzazione di una nuova palazzina”. Dalle riunioni intercorse con le ditte aggiudicatrici è stato concordato che i lavori inizieranno il 04 maggio 2026.

Borgo Chiese, lì 28 aprile 2026

*F.to il Presidente*  
*Dott. Christian Sartori*

